

## นโยบาย จก.ขอ. 1เม.ย.64

ตามที่กองทัพอากาศได้กำหนดยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี โดยให้ความสำคัญในการพัฒนา ในทุกด้านอย่างเป็นระบบ เพื่อให้กองทัพอากาศมีขีดความสามารถที่เพียงพอ และเหมาะสมในการปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดจำนวนอากาศยานที่ต้องการไว้ที่ พ.2 ของอากาศยานแต่ละแบบ และเนื่องจากสถานการณ์ของประเทศในปัจจุบัน มีปัจจัยเสี่ยงที่มีความอ่อนไหวหลายอย่าง โดยเฉพาะการจัดเก็บรายได้ของรัฐบาลที่ลดลงเนื่องจากผู้ประกอบการได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ตลอดจนประเด็นทางการเมืองที่มีรัฐบาลที่ประกอบด้วยทหารเป็นส่วนใหญ่จึงมีโอกาที่จะถูกนำประเด็นต่างๆ มาโจมตี เป็นต้น

ดังนั้นกรมช่างอากาศ จะต้องปฏิบัติงานโดยการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ต่อกองทัพอากาศมากที่สุด จึงได้วางนโยบายการปฏิบัติงาน ดังนี้

### ด้านการใช้งบประมาณจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

กรมช่างอากาศเป็นหน่วยงานทางทหารสังกัดกองทัพอากาศหรือกระทรวงกลาโหม การปฏิบัติงานในเรื่องการจัดซื้อและจัดจ้างมีความจำเป็นจะต้องยึดระเบียบและความถูกต้อง เพื่อให้มีความถูกต้องและให้มีทิศทางตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศที่กำหนดไว้ และพึงระวังการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่โปร่งใสอย่าให้เกิดขึ้น เพราะจะถูกนำเอามาใช้โจมตีซึ่งไม่ใช่โจมตีหน่วยงานเราแต่เป็นการโจมตีที่มีเป้าหมาย คือ รัฐบาล ดังเช่นปัจจุบันจะเห็นการโจมตีในเว็บไซต์ บัตรสนเท่ หรือข้าราชการกองทัพอากาศต้องไปชี้แจง ปปช. และ สตง. อยู่ในขณะนี้

จึงขอให้ทุกหน่วย ทุกคน ของกรมช่างอากาศ ให้ยึดถือแนวทางที่ผู้บัญชาการทหารอากาศท่านปัจจุบันที่ให้ไว้ คือ **ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล** มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยหัวหน้าหน่วยขึ้นตรงกรมช่างอากาศ ขึ้นไปถึงเจ้ากรมช่างอากาศ จะต้องกำกับดูแลการดำเนินการตามขั้นตอนการจัดซื้อและจัดจ้าง และการใช้งบประมาณ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ถูกระเบียบ ถูกกฎหมาย และเกิดประโยชน์กับกองทัพอากาศสูงสุด

## ด้านการซ่อมบำรุง

การซ่อมบำรุงอากาศยานของกรมช่างอากาศให้สามารถมีจำนวนอากาศยานพร้อมปฏิบัติการกิจในแต่ละวัน ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์จำนวนอากาศยาน พ.2 โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

### 1. ปัจจัยพื้นฐานที่ต้องใช้ในการซ่อมบำรุง

- 1.1 ให้มีการวางแผนเชิงรุกและจริงจังกับการกำหนดเป้าหมายอากาศยานบินได้ ที่ระดับ พ.2 ตั้งแต่แรก โดยกำหนดการเข้าตรวจซ่อมของเครื่องบิน จะต้องนำข้อมูลการตรวจซ่อมตามแผน (schedule) และการตรวจซ่อมนอกกำหนด (unscheduled) มาพิจารณาร่วมกันโดยกำหนดเป้าประสงค์ **ให้มีจำนวนอากาศยานพร้อมบิน พ.2 ตลอดเวลา (ซึ่ง MRS ไม่มี)** โดยจัดทำกำหนดการเข้าตรวจซ่อมของอากาศยานในห้วงเวลาเป็น ปี ไตรมาส เดือน และสัปดาห์ โดยมีรายละเอียดความต้องการสำหรับตรวจซ่อมเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ
- 1.2 เมื่อรู้กำหนดการตรวจซ่อมอากาศยานตามข้อ 1 และรายละเอียดความต้องการ ให้ทุกหน่วยซ่อมและกองพัสดุจะต้องนำความต้องการดังกล่าวมาจัดหา และให้มีการตรวจความพร้อมอย่างสม่ำเสมอ ร่วมกันห้ามละเลยเด็ดขาด เพราะเมื่อถึงเวลาอาจจะไม่มีพัสดุใช้งานและเป็นสาเหตุให้อากาศยานไม่ได้ตามเกณฑ์ พ.2 กรณีมีข้อขัดข้องด้านงบประมาณ ขอให้มาแจ้งโดยเร็วเพื่อพิจารณาแก้ไขต่อไป
- 1.3 พักจากอากาศยานที่ปลดประจำการและสามารถนำมาใช้ประโยชน์กับ บ. เครื่องอื่นได้ ให้รีบดำเนินการสำรวจเพื่อให้เห็นภาพกว้างๆ ได้ว่า จะสามารถทำให้ บ.บินได้มากน้อยเพียงใด และจะมีพัสดुकงคลังเพิ่มขึ้นอย่างไร โดยเฉพาะ TCI และพัสดุอื่นๆ ขอให้นำมาใช้ประโยชน์เพื่อลดจำนวนการสั่งซื้อ อย่าซื้อพัสดุซ้ำหากมีจากเครื่องปลดสามารถนำมาใช้ราชการได้
- 1.4 เครื่องบินพระที่นั่งและเฮลิคอปเตอร์พระที่นั่ง เป็นงานสำคัญที่สุดและเป็นสิ่งที่น่าภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง จะจัดตั้งกลุ่มงานโดยเฉพาะเพื่อบริหารในภาพรวม เช่น งบประมาณ เป็นต้น
- 1.5 อากาศยานที่ต่ำกว่า พ.2 เป็นเวลานานติดต่อกัน เช่น F-5, F-16 และ C-130H หรือ เครื่องบินที่เข้ารับการปรับปรุงและมีความเสี่ยงที่จะมีจำนวนอากาศยานบินได้ต่ำกว่าเกณฑ์ พ.2 จะจัดตั้งกลุ่มงานขึ้นเพื่อวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาโดยเฉพาะ

## 2. ด้านส่งกำลัง

- 2.1 ระบบคลังพัสดุ ขอให้เร่งรัดดำเนินการเพราะเป็นสั่งการของ ผบ.ทอ. ให้สามารถทราบสถานภาพพัสดุดี ชำรุด ว่าจัดเก็บอยู่ที่ไหน จำนวนเท่าไร และเวลาการนำเข้าเก็บคลัง โดยให้ใช้ระบบ LMIS เพื่อสามารถนำสถานภาพพัสดุนำมาวางแผนการจัดหาได้อย่างถูกต้อง ตามความจำเป็นที่จะต้องใช้จริง ซึ่งจะทำให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 2.2 กองพัสดุช่างอากาศ, TAI และหน่วยซ่อมที่มีความต้องการใช้พัสดุ ให้ประสานงานหรือจัดประชุมตามห้วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อติดตามการดำเนินการจัดหาพัสดุว่ามีการดำเนินการไปแล้วอย่างไร
- 2.3 ปีนี้จะมีการพัฒนา Shop ซ่อม Components และซ่อมชิ้นส่วนอากาศยาน ร่วมกับ TAI โดยมีหลักการ คือ ใช้เงินที่เคยส่งซ่อมพัสดุนั้นๆ กับต่างประเทศ เช่น Generator F-16 และ Generator C-130 ที่มีความต้องการใช้งานแต่ละปีประมาณ 30 EA มูลค่ารวมกันประมาณ 40 ล้านบาท แต่เรามี Test Stand อยู่แล้วขาดแต่ความรู้ของเจ้าหน้าที่ช่าง โดยให้มีการดำเนินการส่งซ่อมเพียง 15 EA ใช้เงิน 20 ล้านบาท รวมการฝึกอบรมและได้ใบประกาศนียบัตร และระบบการซ่อมตามมาตรฐานสากลมาปรับใช้ที่กองซ่อมบริษัท ในปีแรกประหยัดงบประมาณได้  $40-20-10=10$  ล้านบาท เพราะเราจะทำการซ่อมเองโดยจะมีค่าใช้จ่ายเฉพาะการจัดซื้ออะไหล่มาใช้ในการซ่อม ซึ่งปีต่อไปจะประหยัดได้มาก สามารถนำเงินที่ประหยัดได้นี้ไปพัฒนาขีดความสามารถของกรมช่างอากาศได้อีกอย่างกว้างขวางมากมาย

## ด้าน Aviation Safety

1. การซ่อมบำรุงให้ยึดหลัก Continuous Airworthiness โดยอากาศยานจะต้องได้รับการตรวจซ่อมครบถ้วนตามรายการตรวจซ่อมทุกรายการที่กำหนดไว้ในคู่มือซ่อมบำรุง แจ้งความวิथाการหรือ SB, AD, service letter, TCTO และ อื่นๆ ที่จำเป็น และนอกจากนี้ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งคู่กัน คือ การนำพัสดุไปใช้กับอากาศยาน หรือผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต้องเป็นของแท้ตามข้อกำหนดในคู่มือซ่อมบำรุง
2. เพื่อป้องกันการได้รับพัสดุดูดอากาศยานและป้องกันการได้รับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากการจัดหาไม่ถูกต้องหรือเป็นของปลอม จะให้มีการจัดทำบัญชีผู้ประกอบการค้ากับกรมช่างอากาศและขีดความสามารถของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในการคัดเลือกแหล่งในการจัดหาต่อไป
3. ให้ประชุมนิรภัยการบินทุกเดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันอากาศยานอุบัติเหตุ โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องนำมาวางแผนการป้องกันในอนาคต โดยมุ่งหวังทำเป็น Expert System หรือการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่มาวิเคราะห์ข้อขัดข้องที่อาจเกิดอันตรายได้อัตโนมัติ แล้วนำมาป้องกันได้ก่อนที่จะเกิดความเสียหาย

## ด้านสวัสดิการ

1. เน้นความเป็นอยู่ของข้าราชการ ลูกจ้าง และพนักงานราชการ และครอบครัว ให้ได้รับความสะดวกสบาย ดีที่สุด ให้กรมช่างอากาศเป็นบ้านที่อบอุ่น น่าอยู่ น่าอาศัย ทุกคนเป็นสมาชิกในบ้านหลังนี้ชื่อกรมช่างอากาศ ตั้งแต่เจ้ากรมช่างอากาศลงไปมีหน้าที่ดูแลคนที่อยู่ในบ้านหลังนี้ เรามีหน้าที่ตามตำแหน่งที่ต้องดูแลคนของเรา
2. เน้นงานสวัสดิการต้องดีหรือดีกว่าหน่วยงานอื่นๆ ใครมีข้อมูลอื่น หน่วยอื่นมีสวัสดิการดีกว่ากรมช่างอากาศ หรืออยากจะเป็นอย่างไร ขอให้มาบอก ขอเรียนอีกครั้งว่าพวกเราเป็นผู้มีหน้าที่ต้องทำให้เขา ใครไม่ทำถือว่าละเลย